

# OECD 東京カンファレンス

OECD; Organisation for Economic Co-operation and Development

日程 : 2007. 05. 30~06. 01

OECD Global Conference in Tokyo

2007年5月30日~6月1日の3日間でOECDグローバルカンファレンス東京がホテルオークラの平安の間で行われた。5月31日は甘利経済産業大臣を始め、そうそうたるメンバーが講演を行った。小生は、6月1日のセッション1で講演をした。演題は、Global Logistics Platform Using IC Tagsである。Session 1; Innovation, R&D, Standard and Technology



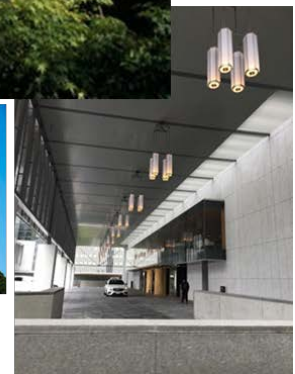




**Hotel Okura Tokyo**



**Okura**



# Enhancing the Role of SMEs in Global Value Chains

Tokyo, 31 May - 1 June 2007



C O N F E R E N C E  
P R O G R A M M E



OECD国際カンファレンス  
「グローバル・バリュー・チェーンにおける中小企業の役割強化」  
2007年5月31日(木)-6月1日(金)



経済産業省  
Ministry of Economy,  
Trade and Industry



**THE OECD GLOBAL CONFERENCE ON  
“ENHANCING THE ROLE OF SMALL & MEDIUM-SIZED  
ENTERPRISES (SMEs) IN GLOBAL VALUE CHAINS”**

**Tokyo 31 May – 1 June 2007**

**DRAFT CONFERENCE PROGRAMME**

**Background**

1. Today the way production of goods and services is organised has changed in several respects. Most notably, the set of productive activities that leads a product from conception to market is often spread across several enterprises and countries. While the reasons are known why such a complex organisation of production emerged, less evidence is available regarding the effects that the globalisation of production has on firms of different size and technological capabilities.

2. SME participation in global value chains has to be placed in the broader context of SME internationalisation. The reorganisation of production at the international level and the development of global value chains are having significant effects on SMEs, in particular by expanding their business opportunities. This is important when considering that reaching international markets is a problematic step for SMEs. The fragmentation of production and the considerable spreading of subcontracting, together with the development of ICT-technologies, create new entrepreneurial and business possibilities for SMEs. New niches for the supply of novel products and services continuously emerge where the small firms can position themselves, exploiting their flexibility and their ability to move quickly. However, the increased opportunities for SMEs come along with serious challenges in terms of managerial and financial resources, and ability to upgrade and protect in-house technology and to innovate.

3. In the framework of its 2005-2006 Programme of Work, the OECD Working Party on SMEs and Entrepreneurship (WPSME) has carried out a study on *Enhancing the Role of SMEs in Global Value Chains (GVCs)*, where the issue is addressed of how globalisation of value chains affects the role of SMEs as traditional partners, suppliers or distributors for large firms. Furthermore, the study explores how SMEs can enhance their benefits of participating in global value chains.

4. This study originated in a Swiss proposal to the WPSME, in December 2003, with the aim to gain a better understanding and assessment of the relationships between large multinationals and SMEs in the context of global value chains. This proposal was taken up in the 2004 Istanbul Ministerial Declaration where Ministers invited the OECD to consider “*enabling a better understanding of international value chains and the way in which SMEs can benefit from them.*” This study was carried out by the WPSME, in collaboration with two Swiss universities (Geneva and Fribourg) and the Secretariat of UNCTAD over the past two years.

5. Through country/industry and enterprise/country case studies, the project has analysed, to the extent possible, five representative industrial sectors, which were selected to illustrate emerging patterns in manufacturing, service and creative industries where the value chains shows a significant presence of independent or affiliate SMEs acting as subcontractors or suppliers. The industries are the following:

**Two manufacturing industries:**

- *Automotive industry:* this industry has changed dramatically during the past 20 years, in particular regarding the suppliers and distribution networks, where many SMEs used to play a significant role.

## CONFERENCE STRUCTURE OVERVIEW

Thursday, 31 May 2007	
9:00-9:40	<b>OFFICIAL OPENING</b>
9:40-13:00	<b>PLENARY SESSION</b> <i>Keynote Speaker</i> <i>OECD Background Report</i> <i>Debate</i>
11:00-11:10	<i>Coffee break</i>
	<b>PLENARY SESSION (cont'd)</b> <i>Keynote Speaker</i> <i>An Illustrative Case: The Automotive Industry</i> <i>Debate</i>
13:00-14:30	<i>Lunch</i>
14:30-18:00	<b>PARALLEL SESSIONS BY INDUSTRY</b>
	<i>SESSION 1</i> Scientific & Precision Instruments <i>SESSION 3</i> Film Production & Distribution
16:00-16:10	<i>Coffee break</i>
	<i>SESSION 2</i> Software <i>SESSION 4</i> Tourism
18:30-20:00	<i>Reception</i>
Friday, 1 June 2007	
9:00-12:30	<b>PARALLEL SESSIONS BY THEME</b>
	<i>SESSION 1</i> <i>SESSION 3</i>
	Innovation, R&D, Standards & Technology: <i>Issues &amp; Policies</i> Co-operation Mechanisms: <i>Issues &amp; Policies</i>
10:30-10:40	<i>Coffee break</i>
	<i>SESSION 2</i> <i>SESSION 4</i>
	Intangible Assets & IPR Management Challenges for SMEs: <i>Issues &amp; Policies</i> Conducive Global Business Environment: <i>Issues &amp; Policies</i>
12:30-13:45	<i>Lunch</i>
13:45-15:00	<b>FINAL PLENARY SESSION</b>

## CONFERENCE PROGRAMME

### WEDNESDAY 30 MAY

15:00-18:00 REGISTRATION

---

### THURSDAY 31 MAY

8:00-9:00 REGISTRATION

#### 9:00- 9:40 OFFICIAL OPENING\*

Mr. Akira AMARI, Minister of Economy, Trade and Industry, Japan

Mr. Aart Jan de GEUS, Deputy-Secretary General, OECD

Mr. Alfonso GIANNI, Deputy Vice-Minister, Ministry of Economic Development, Italy

*\*Mr. Angel GURRIA, Secretary-General of the OECD will give a message by video*

---

#### 9:40-13:00 PLENARY SESSION

**CHAIR:** Mr. Aart Jan de GEUS, Deputy-Secretary General, OECD

**KEYNOTE SPEAKER:** Mr. Hiroyuki ISHIGE, Director General of SME Agency, Japan

#### **PRESENTATION OF THE OECD BACKGROUND REPORT BY**

- Mme Mariarosa LUNATI, Economist and Policy Analyst, Centre for Entrepreneurship, SMEs and Local Development, OECD, and
- Professor Paul DEMBINSKI, University of Fribourg, Switzerland

*Discussants:* - Ambassador Juan C. CAPUNAY, Deputy Executive Director, APEC Secretariat; and

- Mr Naoto OHMI, Assistant General Secretary, Japanese Trade Union Confederation (JTUC-RENGO), and member of the Trade Union Advisory Committee (TUAC).

*Debate*

---

#### 11:00-11:10 COFFEE BREAK

---

#### PLENARY SESSION (cont'd)

##### **AN ILLUSTRATIVE CASE: THE AUTOMOTIVE INDUSTRY**

*This session will discuss how the globalisation of the automobile sector has changed the role and participation of SMEs in the value chain of this industry. Following presentations on automotive studies findings and on success stories of SMEs, participants will discuss how to enhance the role of SMEs in the automotive industry global value chains.*

**CHAIR:** Mr. Takao SUZUKI, Chairman, Organization for Small & Medium Enterprises and Regional Innovation, Japan

**KEYNOTE SPEAKER:** Mr. Satoshi AOKI, Executive Vice President, Honda Motor Co., Ltd., Japan



## FRIDAY 1 JUNE

### 9:00–12:30 PARALLEL SESSIONS BY THEMES

Drawing on the OECD study, these parallel sessions will address key horizontal issues related to SME advancement in global value chains. Participants will share knowledge on how to address the challenges SMEs face in global value chains in the fields of innovation and technology, intangible assets and IPRs, co-operation, and business environment, and will discuss options for policy action.

---

#### 9:00-10:30 SESSION 1: *Innovation, R&D, Standards and Technology: Issues & Policies*

*This session will discuss technology, R&D and innovation issues for SMEs that participate in global value chains. This will include issues of: standards and certifications, open procurement, and key supplier platforms, including electronic platforms; particular focus will be put on internationally consistent specifications, certification procedures and the development of ICTs as facilitators for SME global activities.*

**MODERATOR:** Mr. Paul TEMPLE, Surrey University, United Kingdom (*suggested*)

- Speaker 1: Mr. Robert Sun-Quae LAI, Director General, Small and Medium Enterprise Administration (SMEA), Ministry of Economic Affairs (MOEA), Chinese Taipei (*suggested*)
- Speaker 2: Korea (*suggested*)
- Speaker 3: Mr. Rohit SHUKLA, Founder and Chief Executive Officer, Larta Institute, United States (*suggested*)
- Speaker 4: Mr. Akira SHIBATA, Chief, Automatic Data Capture Division, Denso Wave Inc., Japan (*suggested*)

**Discussant:** Ms. Lorraine RUFFING, Senior Advisor, Enterprise Development, United States (*suggested*)

#### *Debate*

#### 10:30-10:40 *Coffee Break*

#### 10:40 -12:30 SESSION 2: *Intangible Assets and IPR Management. Challenges for SMEs: Issues & Policies*

*This session will discuss issues of management of intangible assets and intellectual property rights by small subcontractors in global value chains. Examples of optimal use of intangible assets, including IPRs, by SMEs in global value chains will be highlighted. Participants will consider policy options to support SMEs in fighting unfair behaviour by their partners or competitors, such as IPR infringement.*

**MODERATOR:** Mr. Marco MARZANO de MARINIS, Associate Legal Officer, WIPO

- Speaker 1: Mr. Theodore SCHULTZ, Mexican Intellectual Property Office, Mexico (*suggested*)
- Speaker 2: Mr. Tsutomu MURAMOTO, Vice Chairman, Organization for Small and Medium Enterprises and Regional Innovation, SMRJ, Japan (*suggested*)
- Speaker 3: Mr. Luigi AMATI, Director, Meta Group, Rome, Italy (*suggested*)

DENSO WAVE 1

## Global Logistics Platform Using IC Tags

DENSO WAVE INCORPORATED  
Automatic Data Capture Div.  
Akira Shibata

All Rights Reserved, Copyright (C) Akira Shibata 2007-06-01

DENSO WAVE 2

## Business Globalization and SME

### Automotive Industry in ASEAN

Business globalization will bring a big chance to SME.

Production is difficult within one country in ASEAN (each nation has its own expertise).

Production based on each nation's expertise can cover wide areas.

Reduction of logistics cost is essential.

All Rights Reserved, Copyright (C) Akira Shibata 2007-06-01

DENSO WAVE 3

## Characteristics of Automotive Industry

T Company		D Company		A Company	
Dev.	Manuf.	Dev.	Manuf.	Dev.	Manuf.

- Technological diversity extending to wide areas
- Localized administration to handle many parts
- Variety in company sizes

**Education** Technology, standard, intellectual property, etc.

**High quality** Zero defects, quality of products & transport, etc.

**KANBAN system** Just-in-time, first-in first-out, etc.

**Continuing innovation** KAIZEN (Improvement)

**Concurrent works** Business group & cooperation

**Reduction of environmental loads**

Intelligence	Process standard	Significance of company standard
Process	A	A
Development	D	D
Design	B	B
Expertise	C	C

All Rights Reserved, Copyright (C) Akira Shibata 2007-06-01

DENSO WAVE 4

## High Quality

**Policy: Any faults in the car may result in fatal injuries!**

- Cultivate corporate culture: Education is of primary importance. Zero defects, just-in-time, first-in first-out, **KAIZEN**
- Zero defects: Uniformity of performance at component level. Delicate spec. that cannot be put in the drawings shall also be observed.
  - Inspections conforming to drawings + master samples
  - Quality shall be established during the production process.

**High product quality in technology & Expertise required**

All Rights Reserved, Copyright (C) Akira Shibata 2007-06-01

DENSO WAVE 5

## KANBAN

### Just-In-Time Operation

"Making only what is needed, when it is needed" (Lean production)

**"KANBAN" is a key tool for just-in-time control**

- "KANBAN"
  - Has information on the purchase order, invoice, receipt & work instructions.
  - Can replace less efficient network access in the fields.
  - Operates with EDI but it can be also used for non-EDI.

**New KANBAN system reflecting globalization is critical.**

**Applications for global supply chain hold the key.**

- Selection of database system and data carriers
- Selection of data contents and data carriers
- Integration of open system and closed system

All Rights Reserved, Copyright (C) Akira Shibata 2007-06-01

DENSO WAVE 6

## Example of Data Carriers

All Rights Reserved, Copyright (C) Akira Shibata 2007-06-01

DENSO WAVE 7

## ICT and Data Carrier

	Contents		Size
	Complete message	Max	
	ID code attributes	Mid	
	ID code	Min	

2D symbol

RFID (IC tag)

Liner symbol

Numeric    Alphabet    Language

- Distributed database
- Stand-alone system
- Open system

↑

- Centralized database
- Network system
- Closed system

**RFID**

- Can read data from a distance (no need of manual scanning).
- Supports multi-reading.
- Has an ability to write additional data.
- Provides highly secured security.

All Rights Reserved, Copyright (C) Akira Shibata 2007-06-01

DENSO WAVE 8

## Automotive Industry Value Stream

**RFID can be used for various kinds of applications.**

All Rights Reserved, Copyright (C) Akira Shibata 2007-06-01



## 東京カンファレンスプログラム

開催日:2007年5月31日(木)~6月1日(金)

場所:ホテルオークラ東京 平安の間

主催:経済産業省、OECD

共催:中小企業基盤整備機構、日本貿易振興機構、貿易研修センター

協力:日本商工会議所、中小企業金融公庫、中小企業総合研究機構、全国中小企業団体中央会、商工中央金庫、国民生活金融公庫、全国商工会連合会、中小企業診断協会 MIPRO

5月30日(木)	
13:00-18:00	エクスカーショ ン [大田区中小企業関連施設見学]
15:00-18:00	レジストレーショ ン
夜	エグゼクティブレセプション(石毛長官、加藤次長、OECD田中局長、鈴木理事長、各国代表他 約45名 @ホテルオークラ東京)
5月31日(木)	
08:00-09:00	レジストレーショ ン
09:00-09:40	開会式 挨拶 甘利経済産業大臣 グリアOECD事務総長(元メキシコ財務大臣) 議長 メキシコ経済省フェリックス中小企業担当次官 (P)
09:40-10:00	基調講演 講演者 石毛中小企業庁長官
10:00-10:30	OECD背景レポート報告 GVC調査の全体報告(GVC提案者 ディムピンスキ教授、OECD中小企業地域開発センター ルナティ分析官)
10:30-11:00	質疑応答
11:00-11:10	休憩
11:10-11:30	特別講演 本田技研工業 青木副社長
11:30-13:00	全体会議(産業分野別セッション) 自動車 <外国講演者>② 中国工業司 陳建国処長 (P) ③ 米国(P) ④ ドイツ(P) ⑤ スペイン産業省次官 (P) <ディスカッサント>OECD SME部会の代表 (P)
13:00-14:30	ビュッフェランチ WORKSHOP A (産業分野別セッション) 産業毎に、GVCにおける中小企業の参加について議論する。(中小企業の参入機会及び政策手法等)
14:30-16:00	セッション1 精密機械 <日本講演者>① 株式会社ニチコン 内原康雄社長 <外国講演者>② 鴻海精密工業 郭 台銘社長(台湾) (P) ③ フィリップス社 クックス調達部長 (P) ④ フランス (P) <モデレーター> 調整中 <ディスカッサント> スイスFribourg大学フルエッキーガー教授
16:00-16:15	休憩
16:15-18:00	セッション2 ソフトウェア <日本講演者>① 株式会社エイチアイ 川端社長 <外国講演者> ② インディアアクションプラン 網ウバデアーエ社長(インド)(P) ③ nTime Mobile Solutions ラファエル・ダートン次長(ブラジル)(P) ④ HELIC ソテイリス・ボンタス副社長(ギリシャ)(P) <モデレーター> 調整中 <ディスカッサント> OECD CFEセンター 上野氏
18:30-20:00	セッション3 映画 <日本講演者>① 株式会社久保キャラクター事業センター長 <外国講演者> ② Business world India社 パニータ・コフリカンデカル氏(P) ③ フランス Pathe社 マルク・ランジャン総監督代理 (P) ④ グレゴリー・ボナン 米国エクゼクティブプロデューサー (P) <モデレーター> 調整中 <ディスカッサント> エジプト(P)
18:30-20:00	セッション4 観光 <日本講演者>① 株式会社バライムシフト 百田社長 <外国講演者>② ホアキン・グズマン(スペイン) (P) ③ 世界観光議会 ジーン・クラウド・バンガード代表(P) ④ 米国商務省観光産業担当イザベル・セル女史(P) <モデレーター> OECD観光委員会ピーター・クラー議長(スイス) <ディスカッサント> OECD CFEセンター アラン・デュベイス氏
18:30-20:00	レセプション (甘利経済産業大臣、二階前大臣、石毛長官等)



<b>6月1日(金)</b>	
<p><b>9:00-10:30</b></p> <p><b>WORKSHOP B (政策テーマ別セッション) GVCにおける中小企業の強化について、横割りの課題を議論する。</b></p> <p>セッション1 <b>イノベーション、R&amp;D、標準、技術</b>        &lt;日本講演案&gt;        ①Cタグを利用した国際物流プラットフォーム(エンタープライズ)        &lt;外国講演案&gt;②Larta Institute ロビット・シュカラ代表(米国)(P)        ③台湾中小企業庁サンクァエ・ライ局長(P)        ④韓国(P)        &lt;モデレーター&gt;英国Surrey大学 ポール・テンブル教授(P)        &lt;ディスカッサント&gt;米国企業開発上級アドバイザー        ロナリー・ルッフイグ女史(P)</p>	<p>セッション3 <b>連携メカニズムの役割</b>        &lt;日本講演案&gt;        ①京都試作センター-熊市原社長        &lt;外国講演案&gt;②タイ中小企業庁 シラボン長官        ③Torino Wireless Foundation ロドルフ・ズーイッチ社長(伊)(P)        ④ウェリントンビクトリア大学 コリン・カンパベル・ハント教授(NZ)(P)        &lt;モデレーター&gt; 調整中        &lt;ディスカッサント&gt;OECD CFEセンター アルゼニ所長 (P)</p>
<p><b>10:30-10:40</b> 休憩</p> <p><b>10:40-12:30</b></p> <p>セッション2 <b>知的資産の活用と保護</b>        &lt;日本講演案&gt;①中小機構 村本副理事長        &lt;外国講演案&gt;②メキシコ知的財産庁 セオドレ・シュルツ(P)        ③Meta Group ルイギィ・アマティ課長(イタリア)(P)        ④ENFRIS ライン・シンブソン氏(豪)(P)        &lt;モデレーター&gt;WIPOマルコ・マルザーノ法務担当        &lt;ディスカッサント&gt;OECD SME部会の代表 (P)</p> <p>セッション4 <b>国際的なビジネス環境整備</b>        &lt;日本講演案&gt;①JETRO (P)        &lt;外国講演案&gt;②ベトナム中小企業庁(P)        ③OECD開発センター フェデリコ・ボナグリア経済分析官        ④フランスStyle vision ジェネビベ業務部長 (P)        &lt;モデレーター&gt; UNCTAD フルビア・ファリネリ女史        &lt;ディスカッサント&gt; APEC SME部会の代表 (P)</p>	
<p><b>12:30-13:45</b> ビュッフェランチ</p> <p><b>13:45-15:00</b> 全体会議 &lt;議長:エリック・マーティンOECDスイス代表部大使(P)&gt;        全体総括報告 (OECD中小企業会合 ウィグルスワース議長、OECD CFE エスティム次長)        東京宣言の採択 (加藤中小企業庁次長) GVCに関し、政策ベストプラクティスの共有、新興国等への国際ルールの浸透、今後の課題等について言及        閉会挨拶 (OECD科学技術産業局 田中局長)</p>	
<b>6月2日(土)</b>	
日中 エクスカーション[観光] (希望者に対するツアー紹介のみ)	



平安の間 Heian Room





柴田様

経済協力開発機構(OECD)は、日本政府と共催で「グローバル・バリュー・チェーンにおける中小企業の役割向上」をテーマとする国際カンファレンスを、平成19年5月31日(木)及び6月1日(金)の2日間にわたり東京で開催することになりました。

同カンファレンスは、5月31日(木)に甘利経済産業大臣とグリアOECD事務総長の挨拶によって開会されます。

柴田様には、6月1日午前に予定されているセッション1「イノベーション・R&D・標準・技術」のスピーカーをお引き受けいただければ、大変ありがたく存じます。中小企業がグローバル・バリュー・チェーン内で成功を収めるためにはどのような課題があるのか、貴殿のご経験を共有させていただくことにより、カンファレンスは更に意義深くなるものと信じております。

OECDは、加盟国・非加盟国が国際的な経済問題に関する議論を行うためのハブとして、独特の役割を担っております。OECD中小企業作業部会は、国連貿易開発会議(UNCTAD)、スイスの2大学の協力を得て、「グローバル・バリュー・チェーンにおける中小企業の役割向上」に関する調査を行いました。これは、2007年5月のOECD閣僚会議においても重要なインプットとなる調査です。

当該調査では、グローバリゼーションが従来型サプライチェーンに組み込まれた中小企業にどのような影響を与えるかを調べました。具体的には、自動車産業、精密機械産業、観光産業、ソフトウェア産業及び映画製作・配給産業の5分野に関し、加盟国及び非加盟国がケーススタディを実施しました。これらの5産業は、バリューチェーン内の中小企業の存在が特に重要とされています。調査の結果、中小企業がグローバリゼーションによって裨益するための課題と機会が明らかになりました。

カンファレンスでは、現状の課題や5分野のグローバル・サプライ・チェーンにおける最近の動向を採りあげる予定です。更に、グローバル・バリュー・チェーン内で中小企業が成功を収めるために必要な政策支援措置についても確認していきます。

OECD加盟国からの出席者に加え、OECDボローニャプロセスに参加する約70ヶ国からの出席者も交え、議論が行われることと予想しております。

この国際イベントに貴殿のご出席をたまわれれば幸甚です。お手数ですが、ご都合がつき次第、OECD事務局宛(マリー・フローレンス エスティメOECD/CFE次長)にご回答くださるようお願いいたします。

東京でお会いできるのを楽しみにしております。

敬具

セルジオ・アルゼニ  
OECD/CFE局長

- ・OECD日本代表部及び中小企業作業部会日本代表に写しを送付。
- ・カンファレンスプログラムとインフォメーションノートを同封。